

**תאגיד סטטוטורי "רשות נחל הקישון"**

**דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2022**

## תוכן עניינים

---

|      |                                            |
|------|--------------------------------------------|
| 1    | דוח רואה החשבון המבקר                      |
| 2    | דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2022    |
| 3    | דוחות על הביצוע הכספי                      |
| 4    | דוחות על השינויים בנכסים נטו               |
| 5    | דוחות על תזרימי המזומנים                   |
| 6-12 | ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022 |

## דוח רואה החשבון המבקר לחברי המועצה של תאגיד סטטוטורי "רשות נחל הקישון"

ביקרתי את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של התאגיד הסטטוטורי "רשות נחל הקישון" (להלן – התאגיד), לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת הדוחות על הביצוע הכספי, הדוחות על השינויים בנכסים נטו/הון ותזרימי המזומנים לכל אחד מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת התאגיד. אחריותי היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתי.

ערכתי את ביקורתי בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג – 1973. על פי תקנים אלה נדרש ממני לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבוונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת התאגיד וכן של הצגת הדוחות הכספיים בכללותם. אני סבור שביקורתי מספקת בסיס נאות לחוות דעתי.

לדעתי, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת הביצוע הכספי, השינויים בנכסים נטו/הון ותזרימי המזומנים שלו לכל אחד מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבוונאות ממשלתיים מקובלים בהתאם לתקינה המוסד לתקינה חשבונאית ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

## דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2022

### נכסים שוטפים

נכסים שוטפים, נכסים לא שוטפים, התחייבויות ונכסים נטו

| סעיף                                    | 1/1/21     | 31/12/21   | 31/12/22  | באור |
|-----------------------------------------|------------|------------|-----------|------|
| מזומנים ושווי מזומנים                   | 1,853,596  | 4,785,228  | 3,875,791 | 3    |
| חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין | 8,047,467  | 5,047,038  | 5,296,892 | 4    |
| סה"כ נכסים שוטפים                       | 9,901,063  | 9,832,266  | 9,172,683 | —    |
| רכוש קבוע, נטו                          | 634,151    | 424,520    | 377,972   | 5    |
| סה"כ נכסים                              | 10,535,214 | 10,256,786 | 9,550,655 | —    |
| זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין  | 396,083    | 634,007    | 861,130   | 6    |
| עתודה לפיצויי פרישה                     | 34,716     | 34,716     | 34,716    | 7    |
| עודפים (נכסים נטו)                      | 10,104,415 | 9,588,063  | 8,654,809 | —    |
| סה"כ התחייבויות ונכסים נטו              | 10,535,214 | 10,256,786 | 9,550,655 | —    |

כל הסכומים בש"ח. הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

דניאל יעקובוביץ  
חשבת הרשות

שרון נסים  
מנהלת הרשות

ד"ר איתמר אישור הדוחות הכספיים

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

דניאל יעקובוביץ (חשבת הרשות), שרון נסים (מנהלת הרשות) – תאריך אישור הדוחות הכספיים: 27/3/23

## דוחות על הביצוע הכספי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

הכנסות, עלויות והוצאות וגירעון נטו

| סעיף                                  | 1/1/21      | 31/12/21  | 31/12/22  | באור |
|---------------------------------------|-------------|-----------|-----------|------|
| הכנסות מתקציב שוטף                    | 4,653,879   | 4,970,000 | 5,200,000 | 8    |
| הכנסות אחרות שאינן חליפין             | —           | 17,853    | —         | —    |
| הכנסות לביצוע פעולות (מעסקאות חליפין) | 1,371,394   | 168,197   | 386,108   | —    |
| סה"כ הכנסות                           | 6,025,273   | 5,156,050 | 5,586,108 | —    |
| שכר עבודה והטבות נלוות                | 1,936,790   | 2,096,828 | 2,466,486 | —    |
| הוצאות תפעוליות                       | 1,607,216   | 1,799,292 | 1,904,972 | 9    |
| הוצאות פיתוח                          | 927,284     | 689,666   | 991,722   | 10   |
| הוצאות הנהלה וכלליות                  | 3,392,468   | 1,082,961 | 1,153,564 | 11   |
| הוצאות מימון                          | 3,677       | 3,658     | 2,616     | —    |
| סה"כ עלות הפעילויות                   | 7,867,435   | 5,672,404 | 6,519,360 | —    |
| גירעון נטו                            | (1,842,162) | (516,354) | (933,252) | —    |

דוחות על השינויים בנכסים נטו (עודפים)

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

תנועה ביתרת העודפים

| עודפים (ש"ח) | תיאור                    |
|--------------|--------------------------|
| 10,104,415   | יתרה ליום 1 בינואר 2021  |
| (516,354)    | גירעון לשנת 2021         |
| 9,588,061    | יתרה ליום 31 בדצמבר 2021 |
| (933,252)    | גירעון לשנת 2022         |
| 8,654,809    | יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 |

## דוחות על תזרימי המזומנים

### תזרימי מזומנים לפעילות שוטפת ולפעילות השקעה

| סעיף                                           | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| גרעון לפי הדוח על הביצוע הכספי                 | (516,354)      | (933,252)      |
| פחת                                            | 106,382        | 112,698        |
| רווח מממוש רכוש קבוע                           | (17,853)       | —              |
| (עלייה) ירידה בחייבים בגין עסקאות שאינן חליפין | 3,000,429      | (249,854)      |
| שינוי בזכאים ויתרות זכות שאינן חליפין          | 237,926        | 227,121        |
| מזומנים נטו ששימשו (שנבעו) לפעילות שוטפת       | 2,810,531      | (843,287)      |
| רכישת רכוש קבוע                                | (9,100)        | (66,150)       |
| מכירת רכוש קבוע                                | 130,202        | —              |
| מזומנים נטו ששימשו (שנבעו מ)פעילות השקעה       | 121,102        | (66,150)       |
| עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים           | 2,931,632      | (909,437)      |
| יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה         | 1,853,596      | 4,785,228      |
| יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה           | 4,785,228      | 3,875,791      |

### ביאור 1 – כללי

הרשות הוקמה עפ"י צו רשויות נחלים ומעיינות (רשות נחל הקישון), התשנ"ה – 1994, שפורסם בקובץ התקנות 5624 – 13/9/94. מטרותיה של הרשות הינן: הסדרתה של זרימת המים בנחל, קביעת תוואי נחל, הסרת מפגעי מבנים בזיהוי הנחל או מקורות המים, שמירת הגוף והטבע לאורך הנחל והכשרת שטחים אלה לצורכי גנים, נוף וספורט, והסדרת דרכי השימוש בנחל.

### ביאור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית

#### א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

**(1) הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים מקובלים:** הדוחות הכספיים של הרשות (להלן "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים מקובלים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית. תקנים אלה כפוף לאמור להלן, מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (IPSAS) המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם לתקינה החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

**(2) בסיס המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:** הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר כמפורט בביאורי הדוחות הכספיים.

**(3) שימוש באומדנים ושיקול דעת:** בעת הכנתם של הדוחות הכספיים ועריכתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש באומדנים ונחות דעת אשר משפיעות על יישום המדיניות החשבונאית וכן על סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבוש האומדנים החשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת הרשות באופן נאות לנקוט באשר לניסיכות ואירועים הכרוכים באי ודאות ומשמעותיים בקביעת האומדנים. בשיקול דעת הרשות מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות המתאימות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה בה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

#### **(4) תקופת המחזור התפעולי**

תקופת המחזור התפעולי של הרשות הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללים פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

#### **ב. מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן מהפקדתם המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנקים, אשר מקיימים את הקריטריונים אשר לעיל.

#### **ג. הפרשות**

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחוייבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות לשם סילוק כדי לערוך וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחוייבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של ההוצאה הנדרשת לסילוק המחוייבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של הוצאות הצפויות החזויות לסילוק המחוייבות.

#### **ד. תביעות משפטיות**

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחוייבות בהווה או משתמעת שהתרחש מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הרשות תידרש למשאביה הכלכליים הכרוכים בעבר ואם ניתן להעריך באופן מהימן את סכום המחוייבות. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדד סכום ההפרשה בהתאם לערך הנוכחי של ההוצאות הצפוי לסילוק המחוייבות.

#### **ה. רכוש קבוע**

**(1) כללי:** רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בשירותים, אשר הזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. הרשות מציג את פרטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות.

בהתאם למודל רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלויות בניכוי פחת שנצבר וכיכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות עתידיות

המיוחסות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

## (2) הפחתת רכוש קבוע

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושיים הצפוי לגבי כל מרכיב הפריט כדי להביא אותו לשווי המוכן לשימוש המיועד תוך שיעור שווי במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחתה הינו כדלקמן:

### אורך חיים שימושיים לחישוב פחת רכוש קבוע

| מספר שנים | רכיב               |
|-----------|--------------------|
| 10-4 שנים | מכונות וציוד       |
| 15-7 שנים | ריהוט וציוד משרדי  |
| 10-3 שנים | מחשבים וציוד היקפי |
| 5-4 שנים  | כלי רכב            |

## ו. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן עסקאות חליפין. עסקאות חליפין, הינם עסקאות בהם מוענקים לצד אחד ערכים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן נובעות בעיקר ממכסת רשות שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות עבור גורמים אחרים. ההכנסות ממכסת שהוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין מכסות אשר נדרשת על ידי הרשות ומחזיקי ומעצבי קרקעות. ההכנסות ממכסת הוכרו בסכומים היציאתם הינם בגין חובות ודאיות, אשר בגינם קיימת קיומם יכולת גביה.

## ז. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

### (1) הכנסה ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות וכמות, בניכוי הנחות והנחות מסתריות כמות. במקרים בהם האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהווה.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל בביצוע הסכם מכירה) שהסיכונים וההטבות המשמעותיים הועברו הועברו

לקונה, אין לרשות מעורבות נמשכת בגין הסחורה, צפויות תבניות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות וההוצאות ניתנים למדידה באופן מהימן.

## **(2) הכנסות מהספקת שירותים**

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או שיש זכאות לקבלה.

## **(3) הכנסות מריבית**

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

## **ח. הטבות לעובדים**

ההתחייבויות בגין הטבות לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לרשות קמה מחוייבות משפטית, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן עובדים למענקים נוספים, ניתנת לאמידה סכומי המחוייבות ניתן לאמידה למועד הדיווח.

### ביאור 3 – מזומנים ושווי מזומנים

הרכב יתרת מזומנים ושווי מזומנים

| סעיף    | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|---------|----------------|----------------|
| מזומנים | 4,735,228      | 3,875,791      |
| פיקדון  | 50,000         | —              |
| סה"כ    | 4,785,228      | 3,875,791      |

### ביאור 4 – חייבים ויתרות חובה

להלן פרוט החייבים:

חייבים ויתרות חובה מעסקאות שאינן חליפין

| חייב                              | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| חקלאות – רשות המים                | 233,875        | 600            |
| משרד להגנת הסביבה                 | 233,275        | —              |
| משרד הפנים                        | 233,475        | 200            |
| משרד התיירות                      | 233,875        | 600            |
| רשות מקרקעי ישראל                 | 233,275        | —              |
| מ.א. זבולון                       | —              | 149,213        |
| מ.מ. קריית טבעון                  | 24,658         | 25,720         |
| כרמל אולפנים                      | 160,781        | 291,960        |
| גדיב                              | —              | 146,368        |
| חיפה כימיקלים (ביאור 4א)          | 1,008,010      | 1,008,010      |
| בתי זקוק                          | 1,279,463      | 1,609,126      |
| חברת נמלי ישראל פיתוח ונכסים בע"מ | 1,223,851      | 1,873,575      |
| כרמל אולפנים                      | —              | 36,958         |
| פז שמנים וכימיקלים                | 109,000        | 154,000        |
| חמ"ת                              | 43,500         | —              |
| איגוד ערים לביוב חיפה             | 30,000         | —              |
| חייבים אחרים                      | —              | 562            |
| סה"כ                              | 5,047,038      | 5,296,892      |

## ביאור 5 – רכוש קבוע, נטו

### רכוש קבוע – עלות

| סעיף                     | רהוט וציוד (ש"ח) | כלי רכב וסירה (ש"ח) | סה"כ (ש"ח) |
|--------------------------|------------------|---------------------|------------|
| יתרה ליום 1 בינואר 2022  | 643,792          | 718,636             | 1,362,428  |
| תוספות השנה              | 33,975           | 32,175              | 66,150     |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 | 677,767          | 750,811             | 1,428,578  |

### רכוש קבוע – פחת שנצבר

| סעיף                     | רהוט וציוד (ש"ח) | כלי רכב וסירה (ש"ח) | סה"כ (ש"ח) |
|--------------------------|------------------|---------------------|------------|
| יתרה ליום 1 בינואר 2022  | 585,857          | 352,051             | 937,908    |
| פחת השנה                 | 27,505           | 85,193              | 112,698    |
| יתרה ליום 31 בדצמבר 2022 | 613,362          | 437,244             | 1,050,606  |

### רכוש קבוע – עלות מופחתת (נטו)

| ליום           | רהוט וציוד (ש"ח) | כלי רכב וסירה (ש"ח) | סה"כ (ש"ח) |
|----------------|------------------|---------------------|------------|
| 31 בדצמבר 2022 | 64,405           | 313,567             | 377,972    |
| 31 בדצמבר 2021 | 57,935           | 366,585             | 424,520    |

## ביאור 6 – זכאים ויתרות זכות

### זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין

| סעיף                               | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| ספקים וזכאים שונים                 | 355,474        | 631,789        |
| התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורת | 134,580        | 38,443         |
| התחייבויות לעובדים בגין חופשה      | 143,953        | 190,898        |
| סה"כ                               | 634,007        | 861,130        |

## ביאור 7 – התחייבויות לסיום יחסי עובד ומעביד

הרשות ערכה הסכמי עבודה עם עובדים חדשים מיום 1.1.2013 שעיקרם יישום סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין תשכ"ג – 1963. הרשות משלמת באופן קבוע תשלומים, לקופות אישיות לפיצויי פיטורין, מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את הפיצויים לעובד ולא נדרשת הפרשה נוספת בדוחות הכספיים.

ההתחייבויות לסיום יחסי עובד ומעביד בדוח הכספי הינה בגין אי יישום ס. 14 לחוק פיצויי פיטורין, עד ליום 31.12.2012. שעיקרה יצירת התחייבויות לפי השכר האחרון של העובד ובהתאם לשנות הוותק שלו.

## ביאור 8 – הכנסות

הכנסות לשנה שהסתיימה ביום 31/12

| מקור הכנסה     | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|----------------|----------------|----------------|
| משרדי ממשלה    | 1,166,375      | 1,221,250      |
| רשויות מקומיות | 1,209,875      | 1,266,250      |
| מפעלים         | 1,253,375      | 1,311,250      |
| בעלי מקרקעין   | 1,035,875      | 1,086,250      |
| אחרים          | 304,500        | 315,000        |
| סה"כ הכנסות    | 4,970,000      | 5,200,000      |

## ביאור 9 – הוצאות תפעוליות

תפעול ותחזוקה

פירוט הוצאות תפעול ותחזוקה

| סעיף                | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|---------------------|----------------|----------------|
| תחזוקת מחשב וציוד   | 128,734        | 83,409         |
| תחזוקת רכבים וסירה  | 138,103        | 154,076        |
| ארנונה, ניקיון ומים | 68,512         | 81,467         |
| חשמל                | 8,799          | 9,651          |
| סה"כ תפעול ותחזוקה  | 344,148        | 328,603        |

הוצאות תפעוליות נוספות וסה"כ

| סעיף                 | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|----------------------|----------------|----------------|
| פחת                  | 82,204         | 85,193         |
| ייעוץ                | 868,707        | 102,960        |
| עבודות קבלניות       | 504,233        | 1,388,216      |
| סה"כ הוצאות תפעוליות | 1,799,292      | 1,904,972      |

## ביאור 10 – הוצאות פיתוח

הוצאות פיתוח לשנה שהסתיימה ביום 31/12

| סעיף          | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|---------------|----------------|----------------|
| מחלף יגור     | 453,662        | —              |
| טיפול בצמחייה | 119,545        | 142,139        |
| פרויקטים      | 116,459        | 849,583        |

| סעיף              | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|-------------------|----------------|----------------|
| סה"כ הוצאות פיתוח | 689,666        | 991,722        |

## ביאור 11 – הוצאות הנהלה וכלליות

### הוצאות הנהלה וכלליות לשנה שהסתיימה ביום 31/12

| סעיף                      | 31/12/21 (ש"ח) | 31/12/22 (ש"ח) |
|---------------------------|----------------|----------------|
| משרדיות                   | 29,180         | 35,121         |
| ביטוח                     | 101,273        | 87,035         |
| אחזקת רכב                 | 52,530         | 48,462         |
| ספרות מקצועית והשתלמויות  | 9,370          | 8,702          |
| שכירות וארנונה            | 152,607        | 114,925        |
| דואר וטלפון               | 31,631         | 36,889         |
| כיבודים וש"י לחג          | 39,764         | 44,046         |
| שירותים מקצועיים          | 498,424        | 555,253        |
| פחת ריהוט וציוד משרדי     | 24,178         | 27,505         |
| פרסום והסברה              | 144,004        | 195,626        |
| סה"כ הוצאות הנהלה וכלליות | 1,082,961      | 1,153,564      |