

תאגיד סטטוטורי "רשות נחל הקישון"

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

1	..... דוח רואה החשבון המבקר
2	..... דוחות על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025
3	..... דוחות על הביצוע הכספי
4	..... דוחות על השינויים בנכסים נטו
5	..... דוחות על תזרימי המזומנים
6-13	..... ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025
14	..... נספח לדוח הכספי ליום 31 בדצמבר 2025-השפעת הוצאות המלחמה


זאב שור – רואה חשבון  
ת.ד. 44451 חיפה  
טלפון: 050-5323041  
Email: [shorzev@013.net.il](mailto:shorzev@013.net.il)

**דוח רואה חשבון המבקר לחברי המועצה של**  
**תאגיד סטוטורי "רשות נחל קישון"**

ביקרתי את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של התאגיד הסטוטורי רשות נחל קישון (להלן – התאגיד), לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת הדוחות על הביצוע הכספי, הדוחות על השינויים בנכסים נטו ודוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם התאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הנהלת התאגיד. אחריותי היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתי.

ערכתי את ביקורתי בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה נדרש ממני לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הנהלת התאגיד וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אני סבור שביקורתי מספקת בסיס נאות לחוות דעתי.

לדעתי, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד לימים 31 בדצמבר 2025 ו- 2024 ואת הביצוע הכספי, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים שלו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של המוסד לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

  
זאב שור  
רואה חשבון

חיפה, 26/3/24

רשות נחל הקישון

דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר

2024

2025

ש"ח

ש"ח

4,565,547	4,634,440	3
33,013	-	4
7,078,534	6,979,457	4
<u>11,677,094</u>	<u>11,613,897</u>	
-----	-----	

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים  
חייבים מעסקאות חליפין  
חייבים מעסקאות שאינן חליפין

נכסים לא שוטפים

רכוש קבוע, נטו

189,402	149,064	5
<u>-----</u>	<u>-----</u>	
<u>11,866,496</u>	<u>11,762,961</u>	
=====	=====	

התחייבויות שוטפות

זכאים ויתרות זכות

1,525,191	1,075,485	6
-----	-----	

התחייבויות בשל סיום יחסי עובד  
ומעביד

34,716	34,716	
-----	-----	

נכסים נטו

עודפים

10,306,589	10,652,760	
<u>-----</u>	<u>-----</u>	
<u>11,866,496</u>	<u>11,762,961</u>	
=====	=====	

דניאל יעקובוביץ  
דניאל יעקובוביץ  
חשבת הרשות

שרון נסים  
מנכ"לית הרשות

24/3/26  
תאריך אישור הדוחות הכספיים

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות נחל הקישון

דוחות על הביצוע הכספי

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>		
			<b>הכנסות</b>
			<b>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין:</b>
5,715,002	5,583,338	7	הכנסות מתקציב שוטף
			<b>הכנסות מעסקאות חליפין</b>
3,347,499	674,000		הכנסות אחרות
<u>9,062,501</u>	<u>6,257,338</u>		
-----	-----		
			<b>הוצאות</b>
2,240,754	2,366,483	8	שכר עבודה ונלוות
1,169,246	1,255,482	9	הוצאות תפעוליות
3,895,937	827,811	10	הוצאות פיתוח
1,307,377	1,595,271	11	הוצאות הנהלה וכלליות
(404,262)	(133,880)		הכנסות מימון נטו
<u>8,209,052</u>	<u>5,911,167</u>		
-----	-----		
853,449	346,171		<b>עודף לשנה</b>
=====	=====		

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות נחל הקישון

דוחות על השינויים בנכסים נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

<u>עודפים</u>	
<u>ש"ח</u>	
9,453,140	יתרה ליום 1 בינואר 2024
853,449	עודף לשנה
<u>10,306,589</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
346,171	עודף השנה
<u>10,652,760</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<u>=====</u>	

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

רשות נחל הקישון

דוחות על תזרימי המזומנים

<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
		<b>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת:</b>
853,449	346,171	עודף לשנה
		<b>התאמות הדרושות להצגת המזומנים מפעילות שוטפת</b>
		<b>הוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים:</b>
104,775	112,739	פחת
(1,241,535)	132,090	<b>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:</b>
1,041,722	(449,706)	ירידה בחייבים מעסקאות שאינן חליפין
		שינוי בזכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין
<u>758,411</u>	<u>141,294</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
		<b>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</b>
(4,199)	(72,401)	רכישת רכוש קבוע
<u>(4,199)</u>	<u>(72,401)</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<u>754,212</u>	<u>68,893</u>	עליה במזומנים ושווי מזומנים
3,811,335	4,565,547	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
<u>4,565,547</u>	<u>4,634,440</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הביאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם

## רשות נחל הקישון

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

#### באור 1 - כללי

הרשות הוקמה עפ"י צו רשויות נחלים ומעיינות (רשות נחל הקישון) התשנ"ה - 1994 שפורסם בקובץ התקנות 5624 - 13/9/94. מטרתה של הרשות הינן: הסדרתה של זרימת המים בנחל, קביעת תוואי לנחל, הסרת מפגעי תברואה הכרוכים בזיהום הנחל או מקורות המים, שמירת הנוף והטבע לאורך הנחל והכשרת שטחים אלה לצורכי גנים, נוף וספורט, והסדרת דרכי השימוש בנחל.

#### באור 2 – עיקרי המדיניות חשבונאית:

א. הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידי סטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSA S39 "הטבות עובד".

עיקרי המדיניות החשבונאית יושמו באופן עקבי בכל תקופת הדיווח המוצגות בדוחות כספיים אלה.

#### **ב. בסיס עריכת הדוחות הכספיים**

##### **(1) הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים:**

הדוחות הכספיים של הרשות (להלן "הדוחות הכספיים") ערוכים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית, בכפוף לאמור להלן. תקנים אלה מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידי סטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.

##### **(2) בסיס המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים:**

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, למעט נכסים והתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים.

##### **(3) שימוש באומדנים ושיקול דעת:**

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, מדרשת הנהלת הרשות להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים היצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

## רשות נחל הקישון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

### באור 2 – עיקרי המדיניות חשבונאית-המשך

אומדנים והנחות שבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

#### **(4) תקופת המחזור התפעולי:**

תקופת המחזור התפעולי של הרשות הינו שנה. לפיכך, הנכסים השוטפים וההתחייבויות השוטפות כוללי פריטים המיועדים והצפויים להתממש בתקופת המחזור התפעולי העוקבת.

#### **ג, מזומנים ושווי מזומנים**

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר השופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנקים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

#### **ג. הפרשות**

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של הוצאות החזויות לסילוק המחויבות.

#### **ד. תביעות משפטיות**

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא כי הרשות תידרש למשאביה הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד את המחויבות באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

#### **ה. רכוש קבוע**

##### **(1) כללי:**

רכוש קבוע הוא פריט מוחשי, אשר מוחזק לצורך שימוש בשירותים, אשר חזוי כי ישתמשו בו במשך יותר מתקופה אחת. הרשות מציג את פריטי הרכוש הקבוע שלו במודל העלות. בהתאם למודל העלות, פריטי רכוש קבוע מוצגים בדוח על המצב הכספי לפי עלותם בניכוי פחת שנצבר, ובניכוי הפסדים מירידת ערך שנצברו. העלות כוללת את עלות הרכישה של הנכס וכן עלויות שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שהתכוונה אליו ההנהלה.

##### **(2) הפחתת רכוש קבוע:**

הפחתת הרכוש הקבוע מבוצעת בנפרד לגבי כל מרכיב של פריט רכוש קבוע בעל עלות משמעותית ביחס לסך העלות של הפריט. ההפחתה מבוצעת באופן שיטתי לפי שיטת הקו הישר על פני אורך החיים השימושים הצפוי של מרכיבי הפריט מהמועד בו הכנס מוכן לשימוש המיועד תוך הבאה בחשבון של ערך שייר צפוי בתום החיים השימושים.

## רשות נחל הקישון

**ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025**

### **באור 2 – עיקרי המדיניות חשבונאית-המשך**

אורך החיים השימושיים בהם נעשה שימוש בחישוב הפחת הינו כדלקמן:

מכונות וציוד	4-10 שנים
ריהוט וציוד משרדי	7-15 שנים
מחשבים וציוד היקפי	3-10 שנים
כלי רכב	4-5 שנים

#### **ו. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין**

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקר ממכסות שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות גובה עבור גורמים אחרים. ההכנסות ממכסות שהוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין מכסות אשר נדרשות על ידי הרשות מהציבור וממחזיקי קרקעות. ההכנסות ממכסות אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין חובות וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גביה.

#### **ז. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין**

##### **(1) הכנסה ממכירת סחורות:**

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לרשות מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

##### **(2) הכנסות מהספקת שירותים:**

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

##### **(3) הכנסות מריבית:**

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

#### **ח. הטבות לעובדים**

התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לרשות קמה מחויבות משפטית, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, הרשות מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

## רשות נחל הקישון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באר 2 – עיקרי המדיניות חשבונאית-המשך

### **ט. מבצע "שאגת הארי"**

לאחר תום תקופת הדיווח. בתאריך 28 לפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האירני תחת השם "שאגת הארי". אירן השיבה בירי טילים בליסטים וכטב"מים נגד ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש. בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב חרום מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכלל הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות. הנהלת הרשות סבורה בשלב זה שלא צפויה השפעה של המבצע על פעילות הרשות.

רשות נחל הקישון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	
ש"ח	ש"ח	
1,995,585	3,066,940	<u>הרכב</u>
2,569,962	1,567,500	מזומנים
		פיקדון
<u>4,565,547</u>	<u>4,634,440</u>	
=====	=====	

באור 4 - חייבים מעסקאות שאינן חליפין

א. להלן פרוט חייבים :

<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2025</u>	
ש"ח	ש"ח	
269,025	269,025	<u>חייבים</u>
268,425	-	חקלאות – רשות המים
268,625	268,625	משרד להגנת הסביבה
268,425	268,425	משרד הפנים
1,275,608	268,425	משרד התיירות
124,371	99,242	רשות מקרקעי ישראל
28,275	28,275	מ.א. זבולון
40,589	-	מ.מ. קריית טבעון
689,443	874,239	ע. קריית אתא
460,219	621,097	כרמל אולפינים
2,826,713	3,879,300	גדיב
176,652	353,304	בתי זקוק
82,164	-	דשנים
49,500	49,500	מפעל נשר
250,500	-	החמ"ת החברה הממשלתית
		פז שמנים וכימיקלים
<u>7,078,534</u>	<u>6,979,457</u>	
=====	=====	

\* ראה באור 13.

רשות נחל הקישון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 5 - רכוש קבוע, נטו  
ההרכב:

<u>סה"כ</u> <u>ש"ח</u>	<u>כלי רכב וסירה</u> <u>ש"ח</u>	<u>רהוט וציוד</u> <u>ש"ח</u>	
1,234,924	735,892	499,033	<b>עלות</b>
72,401	-	72,401	יתרה ליום 1 בינואר 2025
<hr/>	<hr/>	<hr/>	תוספות השנה
1,307,325	735,892	571,434	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<b>פחת שנצבר</b>
1,045,523	595,391	450,132	יתרה ליום 1 בינואר 2025
112,739	86,534	26,205	פחת השנה
<hr/>	<hr/>	<hr/>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
1,158,261	681,925	476,337	
<hr/>	<hr/>	<hr/>	
149,064	53,967	95,097	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
<hr/>	<hr/>	<hr/>	
189,402	140,501	48,901	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024
<hr/>	<hr/>	<hr/>	
31/12/24	31/12/25		<u>באור 6 – זכאים ויתרות זכות מעסקאות שאינן חליפין</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>		
1,263,107	691,925		ספקים וזכאים שונים
38,977	136,814		התחייבות לעובדים בשל שכר ומשכורת
223,107	246,746		התחייבות לעובדים בגין חופשה
<hr/>	<hr/>		
1,525,191	1,075,485		
<hr/>	<hr/>		

רשות נחל הקישון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 7 - הכנסות מתקציב שוטף

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>		
<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,342,125	1,342,125	משרדי ממשלה
1,391,626	1,391,626	רשויות מקומיות
1,342,126	1,210,462	מפעלים
1,292,625	1,292,625	בעלי מקרקעין
346,500	346,500	אחרים
<u>5,715,002</u>	<u>5,583,338</u>	
=====	=====	

באור 8 - הוצאות שכר עבודה ונלוות

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>		
<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,233,513	2,390,122	הוצאות בגין שכר עבודה ונלוות
7,241	(23,639)	שינוי בהפרשה בגין ימי חופשה
<u>2,240,754</u>	<u>2,366,483</u>	
=====	=====	

באור 9 - הוצאות תפעוליות

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>		
<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
97,005	133,569	<u>תפעול ותחזוקה</u>
220,826	131,138	תחזוקת מחשב וציוד
76,791	86,474	תחזוקת רכבים וסירה
8,613	9,045	ארנונה, ניקיון ומים
		חשמל
<u>403,235</u>	<u>360,226</u>	<u>סך הכל תפעול ותחזוקה</u>
86,533	86,534	פחת והפחתות
103,040	122,720	יעוץ
576,438	686,002	עבודות קבלניות
<u>1,169,246</u>	<u>1,255,482</u>	
=====	=====	

רשות נחל הקישון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

באור 10 - הוצאות פיתוח

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>		
<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
3,895,937	827,811	פרויקטים
=====	=====	

באור 11 - הוצאות הנהלה וכלליות

<u>לשנה שהסתיימה ביום</u>		
<u>31/12/24</u>	<u>31/12/25</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
44,828	84,082	משרדיות
125,725	127,640	ביטוח
56,472	148,023	אחזקת רכב
6,560	19,342	ספרות מקצועית והשתלמויות
127,700	145,646	שכירות וארנונה
28,617	35,651	דואר וטלפון
15,849	15,460	כיבודים ושי לחג
581,692	530,954	שירותים מקצועיים
18,242	26,205	פחת ריהוט וציוד משרדי
53,685	129,601	פרסום והסברה לקהילה
248,007	332,667	הסכם פשרה וביטולי יתרות
-----	-----	
1,307,377	1,595,271	
=====	=====	

באור 12 - תגמול לאנשי מפתח בהנהלה

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2024</u>	<u>2025</u>	
<u>אלפי ש"ח</u>	<u>אלפי ש"ח</u>	
481	524	תגמול מצרפי לאנשי מפתח בהנהלה
1	1	מספר היחידים

באור 13 – תביעות משפטיות

לבית המשפט הוגשו תביעות כספיות בסך של כ- 4.5 מיליון ש"ח, עבור חובות שנצברו עד ליום 31 בדצמבר 2024, כנגד גופים החברים ברשות. בשלב זה לא ניתן להעריך את תוצאות התביעות, לכן בהתאם להערכת ההנהלה לא נכללה הפרשה לחובות מסופקים בדוחות הכספיים.

**ברשות נחל הקישון**  
**נספח לדוח הכספי ל 31/12/2025**

**השפעת הוצאות המלחמה**

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע של ארגון הטרור חמאס מרצועת עזה על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בחודש אוקטובר 2025 הממשלה אישרה את שינוי שם המלחמה ל"מלחמת התקומה".

לאורך המלחמה נקבעו הגבלות והנחיות שונות ובכללן הגבלות על תנועת אזרחים באזורים מסוימים, הגבלה על התכנסויות, הגבלות ושינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים. כמו כן, ננקטו פעולות שונות כגון: פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני של המדינה ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים לפרקי זמן ממושכים ועוד.

במהלך שנת 2024 המלחמה העצימה בחזית הצפונית מול ארגון הטרור חיזבאללה בלבנון ולקראת סוף חודש נובמבר 2024 הושגה הסדרה בחזית זו.

ביום 13 ביוני 2025 מדינת ישראל יצאה למבצע "עם כלביא", שהינו מתקפת מנע נרחבת נגד יעדים שונים באיראן, אשר לווה בירי טילים וכטב"מים מאיראן לישראל. הממשלה נקטה בשורה של צעדים לצורך הגנה על העורף, שמירה על רציפות תפקודית של המשק והיערכות למצב חירום לאומי. המבצע הסתיים ביום 24 ביוני 2025.

בחודש אוקטובר 2025 הושג הסכם מדורג בין מדינת ישראל לארגון הטרור חמאס להפסקת אש והחזרת כלל החטופים והחללים שבידי החמאס למדינת ישראל.

למלחמה ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל לאורך התקופה השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה, על פעילות הממשלה ועל המשק כולו.

לדעת התאגיד לא צפויה השפעה על פעילות התאגיד.